

2013年3月期 第2四半期 決算説明会

 新日本無線株式会社

2012年11月 15日

代表取締役社長 小倉 良



■ 事業構造改革の骨子(2011年8月30日発表)

低成長でも利益を創出できる会社に

■ 生産体制の再構築

- ・生産の海外シフト(後工程の海外移管等)
- ・国内工場の再編・縮小
(後工程子会社NJR秩父の解散、前工程の集約・統合)

■ ベースライン製品の強化

最新技術で再設計(コスト競争力向上)...チップサイズシュリンク等

■ 研究開発投資の選択と集中

R&Dテーマ/費用の見直し(強化分野へ集中)...10億円以上削減

■ 組織・人員体制のスリム化

組織30%削減、希望退職募集(300名)...応募者数391名

(単位:百万円)

	2011年度 実績	2012年度 計画	増 減	増減率
売 上 高	40,272	42,000	1,728	4.3%
営 業 利 益	△4,101	1,100	5,201	—
当期純利益	△9,098	800	9,898	—

※計画上の為替レート:1US\$ = ¥80.00

2013年3月期 第2四半期(累計)決算について

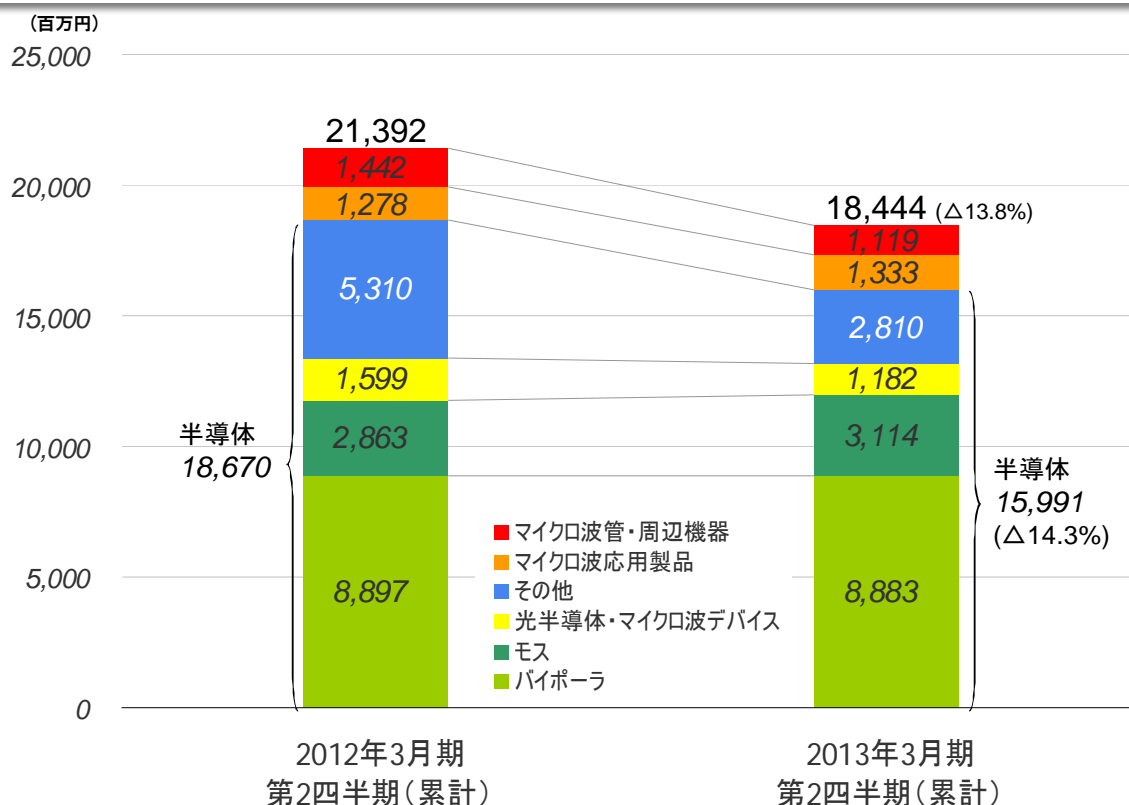
2013年3月期第2四半期(累計)決算サマリー

(単位:百万円)

	2012年3月期 第2四半期(累計)	2013年3月期 第2四半期(累計)	増減
売上高	21,392	18,444	△2,948
営業利益	△1,069	463	1,532
当期純利益	△1,212	300	1,512

- ・主力の半導体売上が、2Qで伸び悩む
- ・事業構造改革の成果(固定費圧縮)により、利益は計画を上回る
(2012年10月12日上方修正開示)

売上高(前期比)

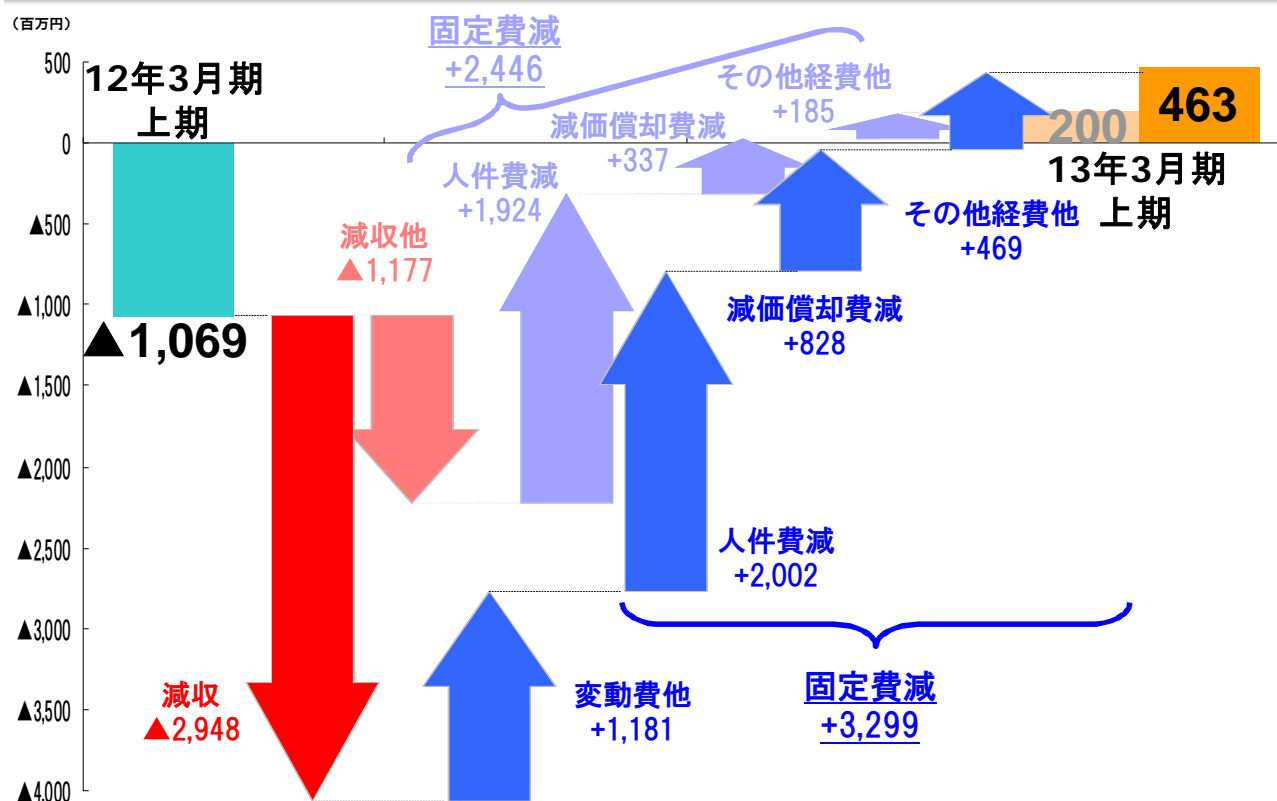


費用等実績(前期比)

(単位:百万円)

	12年3月期 第2四半期(累計)	13年3月期 第2四半期(累計)	増減	増減率
人件費	8,824	6,822	△2,002	△22.7%
経費	3,959	3,613	△346	△8.7%
減価償却費	1,636	808	△828	△50.6%
研究開発費	2,579	1,670	△909	△35.2%
設備投資	1,516	1,286	△230	△15.2%

上期営業利益分析(前期比)



2013年3月期 下期・通期計画について

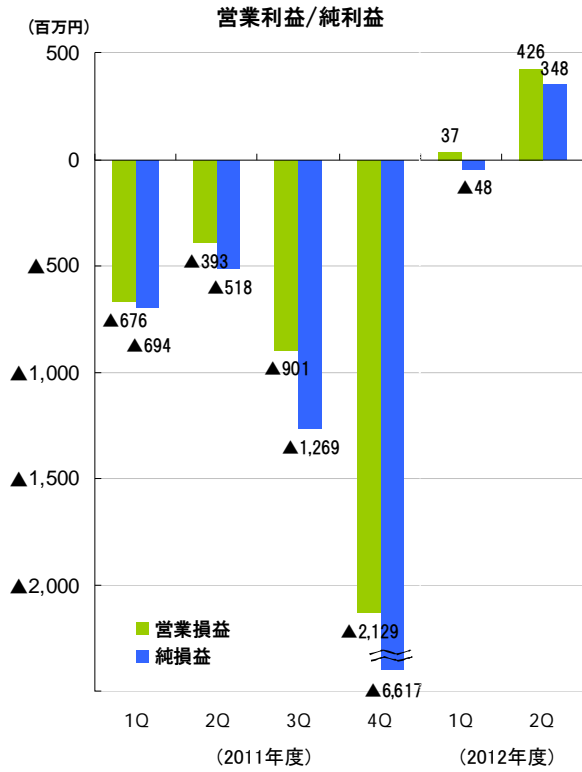
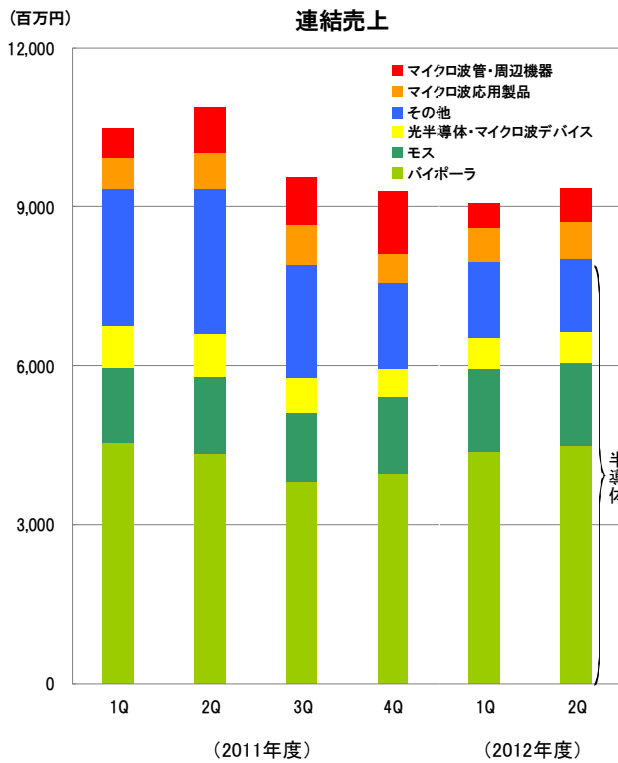
2013年3月期通期見込(計画比)

(単位:百万円)

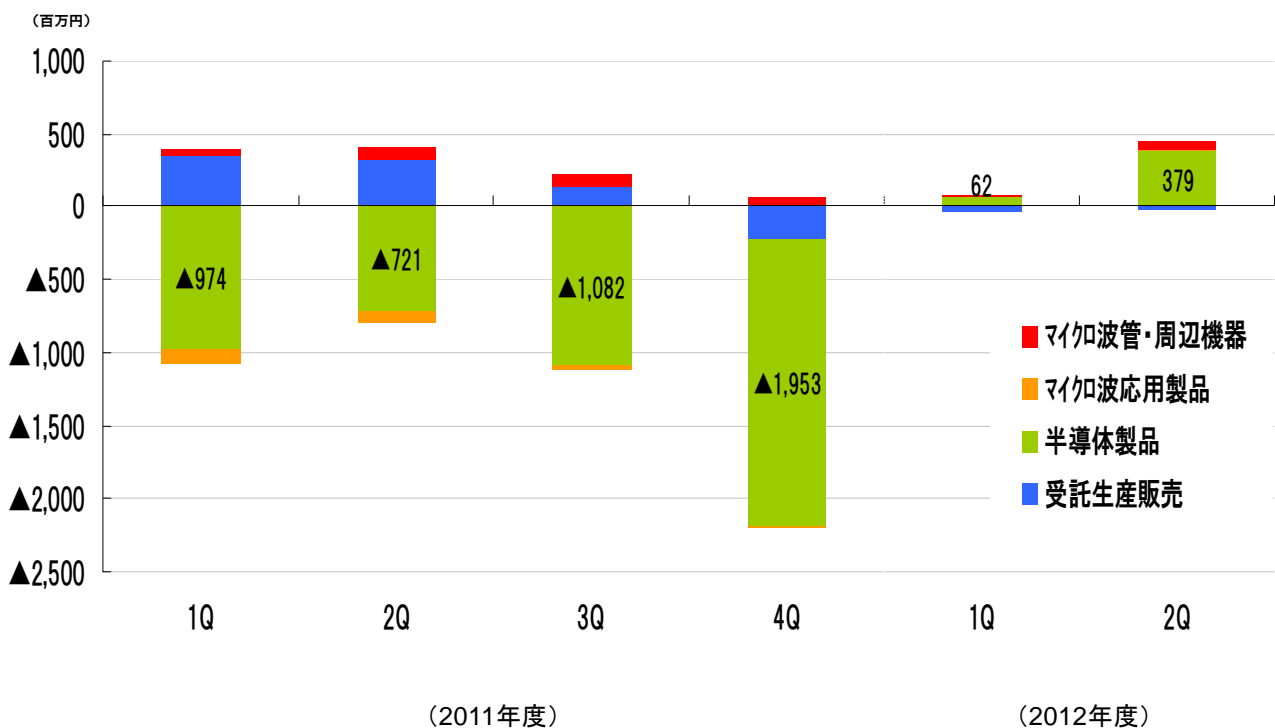
	上 期		下 期		通 期
	期初計画	実 績	期初計画	見 込	
売 上 高	20,000	18,444	22,000	—	42,000
営 業 利 益	200	463	900	637	1,100
当 期 純 利 益	90	300	710	500	800

※2012年4月25日公表の期初予想値を当面据え置く

業績推移(四半期別)



営業利益推移(四半期別)

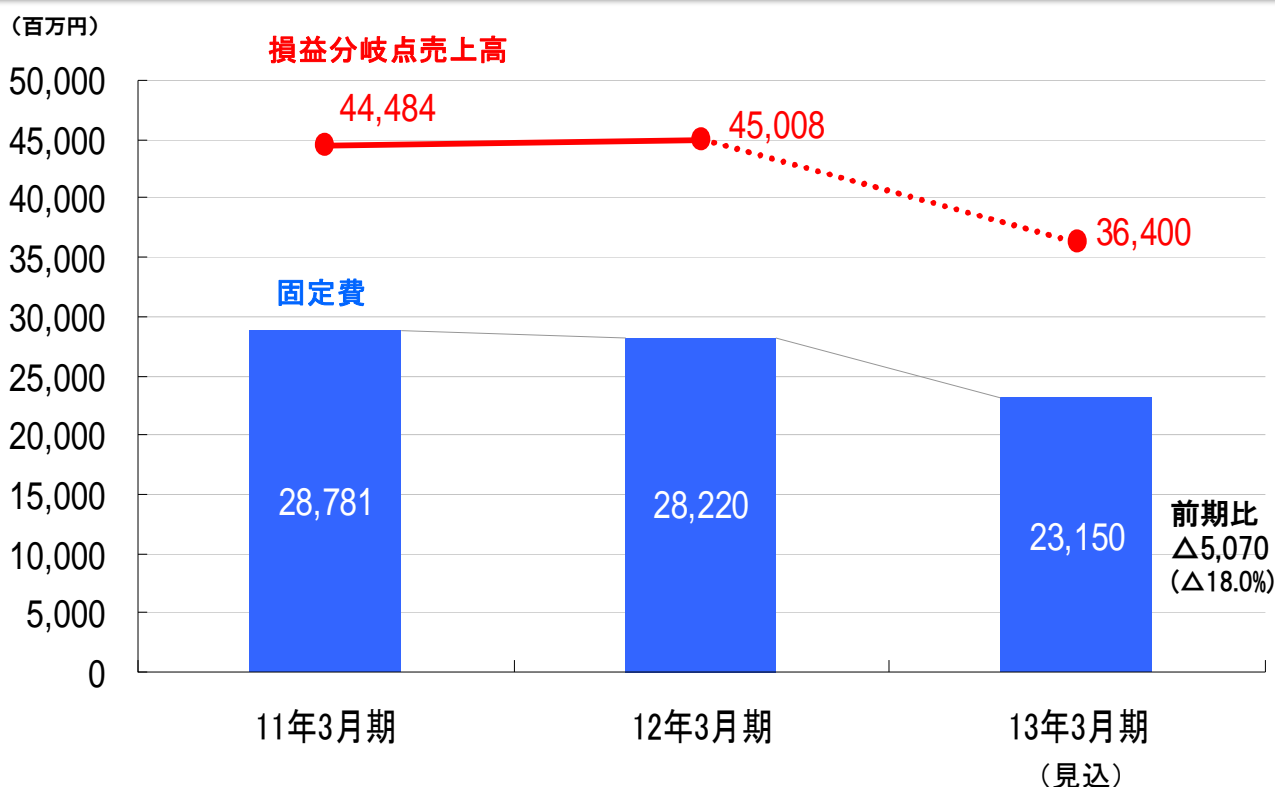


2013年3月期 費用等計画(前期比)

(単位:百万円)

	12年3月期	13年3月期 (見込)	増減	増減率
人件費	16,635	13,900	△2,735	△16.4%
経費	7,762	7,160	△602	△7.8%
減価償却費	3,546	1,750	△1,796	△50.6%
研究開発費	4,769	3,870	△899	△18.9%
設備投資	3,091	2,145	△946	△30.6%

損益分岐点売上高推移



今後の成長戦略

■ 我々の事業環境

経営環境の変化

- 歴史的な円高
- 世界的な景気減速
- 主要顧客の変容

成長への道筋

激変する半導体産業への対応と成長への道筋

新事業創設と拡大

- 業界再編に伴う新たな機会
- 電子部品メーカーとの協業
- 車載・産業機器市場
- スマートフォン市場へ

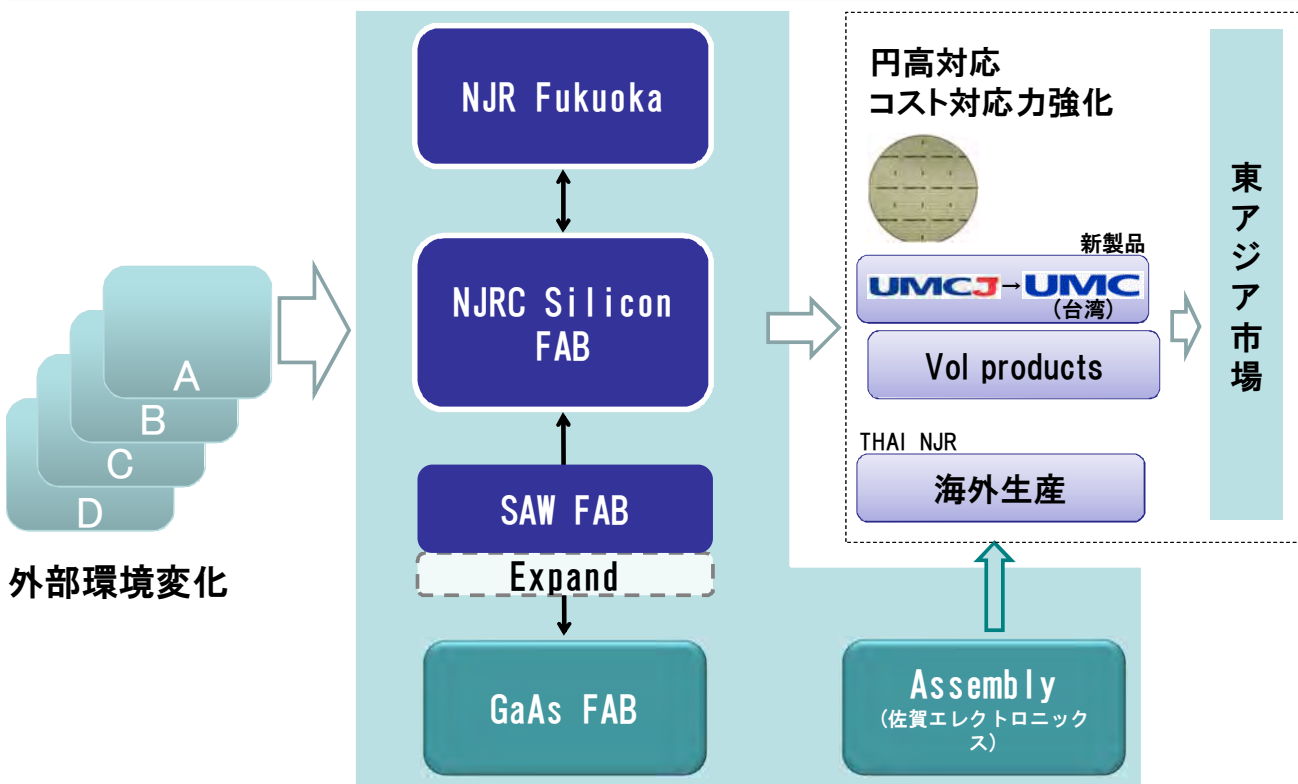


円高対策

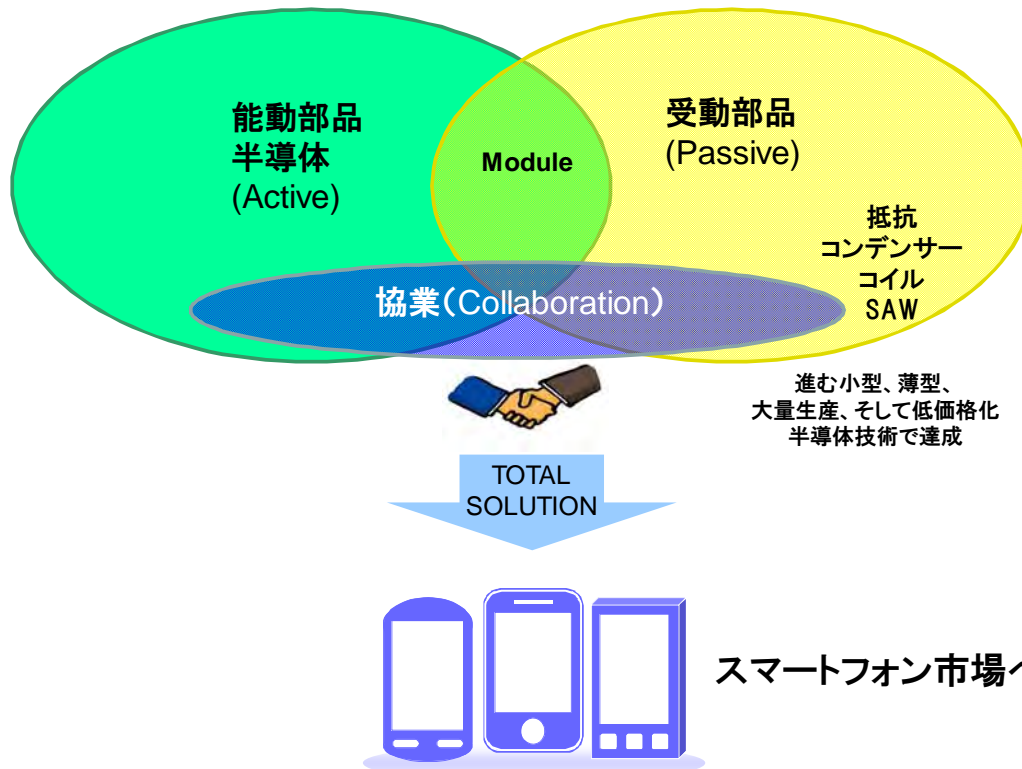
- 海外生産へのシフト
- ベースライン製品強化
- 東アジア市場への展開



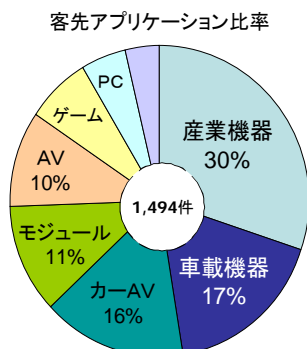
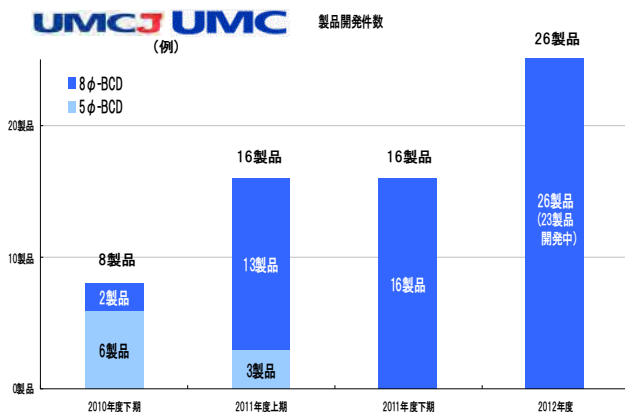
加速する半導体産業再編、迫られる対応



電子部品メーカーとの協業



車載・産業機器市場への開発状況

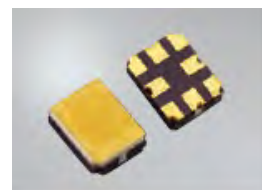
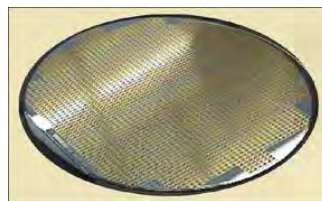


SAWフィルタファウンドリービジネス

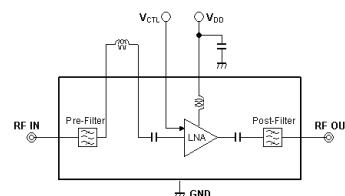
日本無線からの事業移管 + ファウンドリービジネス



SAW事業移管	'11 Oct. JRC事業移管協議
	'11 Dec. 設備投資(Foundry)
導入/試作	'12 Jun. 設備導入
	'12 Aug. 量産試作
量産	'12 Oct. 量産開始
	'12 Nov. 追加増産設備



高周波モジュール事業 (SAW + GaAs IC) へ展開

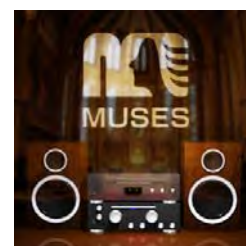


MUSES拡販

原音の守護神



- ・高品位な音の追及
- ・色付け・誇張・損失の無い、原音に忠実な音の追及
- ・数値では表しきれない、感性に響く音の追及



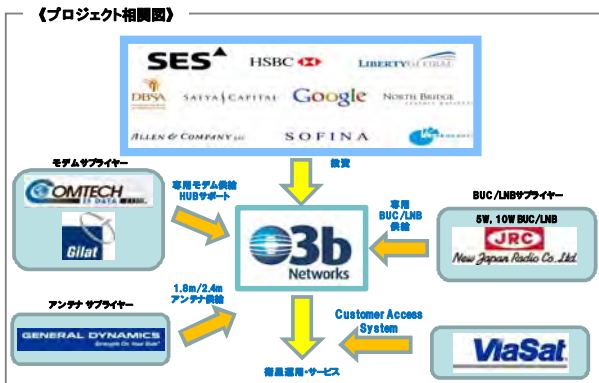
国内外の高級オーディオ機器に採用多数！！



高音質オペアンプMUSES02(フラグシップモデル)

世界最高音質を目指す MUSES03 を開発中！！

専用BUC/LNBのサプライヤーに選定



O3b : 高速データ通信に対応した衛星通信事業

コア・テクノロジーズ



■ 成長戦略

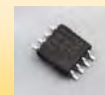
■ ベースライン製品の強化

チップシュリンク・世界標準PKG・タイ移管等



↓
市場の失地回復 OP Amp, Regulator, Fan Motor, Line Amp, etc

■ 車載・産業機器への転換推進



■ SAWフィルタファウンドリービジネス

↓
高周波モジュール事業 (SAW+GaAs) へ展開



■ 新事業「FORWARD 20」の推進

ご清聴ありがとうございました。